PREFEITURA ICÓ

MAPA DE RISCO

A gestão de risco na contratação de artista consagrado pela mídia especializado tem como objetivo auxiliar no processo de identificação e análise dos riscos, bem como definir medidas de controle para assegurar que a instituição alcance seus resultados, e na comemoração do aniversário do distrito de Lima Campos.

Risco	Causa Provável	Impacto Potencial	Probabilidade	Impacto	Ações de Mitigação
Questionamento sobre a consagração do artista	Falta de comprovação objetiva da notoriedade e consagração	Judicialização, suspensão da contratação, responsabilização de gestores	Média	Alto	Instrução processual robusta: mídia especializada, prêmios, notoriedade comprovada
Ausência de justificativa do preço	Contratação por valor acima do praticado	Dano ao erário, ações de controle externo (TCM/MP)	Alta	Alto	Pesquisa de mercado, contratos similares, justificativa formal de preço
Irregularidades na formalização do contrato	Falta de contrato ou contrato mal redigido	Inexecução parcial/total, dificuldade de responsabilização	Média	Médio	Modelos contratuais revisados juridicamente; cláusulas claras de entrega e penalidades
Não comparecimento do artista	Quebra contratual, imprevistos pessoais	Cancelamento do evento, frustração pública, prejuízo financeiro e político	Baixa	Muito Alto	Cláusula contratual com penalidades; plano de contingência
Problemas com direitos	Uso indevido de imagem/marca	Processos judiciais, indenizações	Baixa	Alto	Previsões específicas no contrato; autorização expressa para uso de

COMISSÃO DE LICITAÇÃO PMI Fls. 17 Rubrica

autorais/imagem	ou obra do artista				imagem
Baixa aderência ao interesse público	Contratação não alinhada com o público-alvo ou contexto local	Percepção negativa da população, desvio de finalidade	Média	Médio	Justificativa técnica do objeto e sua relevância cultural/social
Desorganização do evento	Falhas de logística, infraestrutura inadequada	Reclamações, imagem negativa do gestor	Média	Médio	Planejamento integrado com demais órgãos; plano de operação do evento
Falta de transparência	Publicação incompleta no Portal da Transparência	Questionamento de órgãos de controle, suspeitas de favorecimento	Média	Alto	Divulgação completa e tempestiva do processo, inclusive com peças comprobatórias
Falta de exclusividade do empresário	Empresário não é o representante exclusivo ou existem outros representantes autorizados	Invalidade da inexigibilidade, nulidade do contrato, responsabilização do gestor	Média	Alto	Exigir documento atualizado que comprove a exclusividade (instrumento contratual, declaração formal); verificação jurídica minuciosa
Superfaturamento disfarçado em "pacote completo"	Inclusão de custos inflacionados em	Dano ao erário, apontamento de órgão de controle, responsabilização	Alta	Alto	Separar valores no contrato; exigir planilha detalhada com cada item discriminado; realizar cotação de

COMISSÃO DE LICITAÇÃO
Fls. 31
Rubrica

	itens como hospedagem, transporte, estrutura técnica no valor do cachê	administrativa e criminal			mercado para cada item

Icó-CE, 09 de abril de 2025.

Autorizado por:

Renan Sousa Moreira da Costa

Renan Sousa Moreira da Costa

Secretário do Desenvolvimento Econômico, Cultura e Turismo

PMI - COMISSÃO DE LICITAÇÃO
Fls. 16
Rubrica