



MAPA DE RISCOS – CONCURSO PÚBLICO

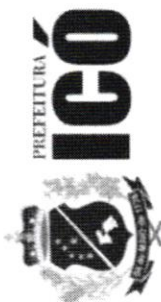
A realização de um concurso público para preenchimento de cargos vagos na prefeitura municipal de Icó se faz necessária para garantir a transparência, a igualdade de oportunidades e a eficiência na seleção de novos servidores. Com a contratação de uma pessoa jurídica especializada nesse tipo de serviço, é possível assegurar a lisura do processo seletivo, evitando possíveis favorecimentos ou irregularidades. O diagnóstico, resultado do levantamento e análise de dados referentes às contratações municipais, é uma ferramenta essencial para o aprimoramento da gestão pública e a transparência dos processos de contratação no âmbito municipal.

No entanto, a realização de certame público de seleção, por meio de concurso envolve uma série de incertezas e potenciais riscos que podem impactar a sua efetividade. Para garantir a plena execução e evitar contratempos que possam prejudicar o alcance dos objetivos propostos, é imprescindível a identificação e o gerenciamento desses riscos desde as fases iniciais da contratação até a entrega final do diagnóstico.

Neste sentido, o mapa de riscos elaborado tem como objetivo identificar, categorizar e propor ações de mitigação para os riscos que possam surgir ao longo do processo de contratação e execução dos serviços. Ele oferece uma visão estruturada dos possíveis obstáculos que podem afetar o desempenho do certame e comprometer a qualidade e a tempestividade das entregas. Além disso, esse mapa facilita a tomada de decisões mais informadas e permite a adoção de medidas preventivas que possam reduzir os impactos adversos, garantindo o cumprimento dos prazos e a qualidade dos resultados esperados.

A construção do mapa de riscos é uma prática recomendada para garantir que todas as partes envolvidas — tanto a Prefeitura Municipal de Icó/CE quanto a entidade promotora — tenham uma compreensão clara dos riscos inerentes ao certame e possam se preparar adequadamente para lidar com eles. Ao integrar os riscos às etapas do Diagrama de Fluxo de Dados (DFD) e do Estudo Técnico Preliminar (ETP), o mapa se torna uma ferramenta estratégica para a gestão do projeto, assegurando que os processos sejam conduzidos de forma eficiente e alinhada às exigências legais e contratuais.





MATRIZ DE RISCO

Nº	Risco	Causa	Impacto Potencial	Probabilidade	Impacto	Mitigação/Plano de Ação
01	Coleta de Dados.	Ausência de dados completos ou atualizados	Imprecisão do certame e planejamento.	Alta	Alto	Garantir que a Prefeitura Municipal forneça acesso adequado a todos os dados necessários antes da execução do contrato. A equipe de planejamento deve ter clareza sobre os dados que serão entregues e prazos para entrega.
02	Escolas sem estrutura adequada.	Infraestrutura das escolas sem suporte para aplicação das provas.	Comprometimento da realização das provas.	Média	Alto	Analisar a estrutura das escolas previamente à realização do certame e identificar as unidades que atendam à capacidade de aplicação da prova.
03	Impugnação do edital	Erros, ilegalidades, falta de transparência	Suspensão do concurso, processos judiciais, atrasos	Média	Alto	Revisão jurídica do edital; consulta à procuradoria
04	Fraude no certame	Vazamento de provas, conluio com banca	Anulação do concurso, danos à imagem, ações judiciais	Baixa	Muito Alto	Escolha criteriosa da banca; auditoria externa
05	Escolha inadequada da banca organizadora	Licitação mal conduzida, falta de experiência da empresa	Problemas operacionais, baixa qualidade das provas, judicialização	Média	Alto	Processo de seleção rigoroso; exigência de comprovação de capacidade
06	Baixa adesão de candidatos	Divulgação insuficiente, taxas elevadas	Concurso pouco competitivo, risco de preenchimento das vagas	Média	Médio	Campanha de divulgação ampla; taxas acessíveis



07	Desistência de aprovados	Salários condições ruins	baixos, de trabalho	Vagas ociosas, novo concurso ou processo seletivo	Alta	Médio	Reavaliação da atratividade do cargo; plano de carreira
08	Atraso na homologação ou nomeação	Burocracia problemas orçamentários	interna,	Insegurança jurídica, desmotivação dos aprovados	Alta	Médio	Cronograma claro; alinhamento com setor de RH e finanças
09	Judicialização do resultado	Recursos respondidos, suspeitas de irregularidades	não	Suspensão de nomeações, custo jurídico	Média	Alto	Transparência, canais claros de recurso, acompanhamento jurídico
10	Problemas orçamentários para nomeação	Falta de planejamento financeiro		Impossibilidade de chamar os aprovados	Alta	Alto	Estudo de impacto orçamentário antes do edital

- Alta Probabilidade: Riscos que têm uma chance significativa de ocorrer, e sua ocorrência pode impactar diretamente o sucesso do projeto. É importante adotar estratégias de mitigação imediatas e acompanhamento contínuo.
- Média Probabilidade: Riscos com uma chance moderada de ocorrer. São riscos a serem monitorados de perto, mas podem não exigir ações de mitigação tão intensas quanto os de alta probabilidade. Planejamento e preparação são importantes para reduzir o impacto caso esses riscos ocorram.
- Baixa Probabilidade: Riscos pouco prováveis de ocorrer. Embora a probabilidade seja pequena, esses riscos podem ser acompanhados ao longo do projeto para garantir que, caso se materializem, o impacto seja minimizado.

3. CONCLUSÃO

Este mapa de riscos foi desenvolvido para identificar, classificar e propor ações de mitigação para os riscos que podem impactar a execução do Concurso Público Icó/CE. Com a inserção de todas as informações relevantes, incluindo etapas do processo,



riscos identificados, suas classificações e as medidas de mitigação, este documento visa proporcionar uma gestão proativa do projeto, assegurando sua execução dentro dos parâmetros estabelecidos.

A partir deste momento, o acompanhamento e a execução das medidas de mitigação serão realizados de acordo com o cronograma e os responsáveis definidos, com monitoramento contínuo para ajustes e atualizações necessárias.

Icó(CE) 09 de Abril de 2025


FRANCISCO EDSON FACO BEZERRA
SECRETÁRIO DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS

